

## **Ontwerpen op een mentaal schoongeveegd speelveld 11**

Niet bij kritiek alleen 13

'Lef en visie zijn nodig' 21

- (I) **Fusie tot WHBO 25**
  - Fusie van onderop 25
  - Drie poreuze lagen, licht middeleeuws geïnspireerd 27
  - Gemeenschap 28
  - Autonomie 30
  - Brede academische vorming 30
- (II) **Academische laag 32**
  - Academische vorming: in elke laag en in onze eigen taal 32
  - Onderwijs 35
  - Bureau Nederlands voor buitenlanders 36
  - De promotie, met nog twee bureaus 39
  - Onderzoek 41
  - Bestuur 42
  - De academische kernwaarden, poreus belichaamd 42
- (III) **Universitaire laag 44**
  - Onderwijs en toelating 44
  - Onderzoek, vrij en ongebonden 50
  - Bestuur 52
  - Van ingebakken groei naar inhoudelijke aantrekkingskracht 52
- (IV) **HBO-laag 54**
  - Onderwijs 54
  - Onderzoek 55
  - Bestuur 57
  - Van afzonderlijk naar poreus 57
- (V) **Van onder naar boven 58**
  - Poreuze, vérgaand autonome vakgroepen 58
  - Faculteiten in twee lagen 64
- (VI) **Personeel en bursalen 68**
  - Een op de specifieke WHBO-vereisten toegesneden cao 68
  - Cao-bepalingen voor de docenten 69
  - Promovendi als bursalen 73
  - Het daadwerkelijk ondersteunend personeel 75
- (VII) **Kosten en baten 77**
  - Onderwijs 77
  - Onderzoek 80
  - Overkoepelende taken 83
  - Een vaste voet voor de academische laag: hoezo? 83
- (VIII) **Bestuurlijke organisatie 88**
  - Eigenschappen en kerntaken van de WHBO-bestuurder 88
  - Het bestuur aan de top 90
  - Raad van beroep, raad van buitenadvies, ombudsman 91
  - Een nieuws- en opinieblad 94
  - Overleg tussen de WHBO's op elk niveau 94
- (IX) **Kwaliteitstoetsing 99**
  - Onderzoek: collegiale toetsing 100
  - Onderwijs: toetsing door oud-studenten 102
  - Consequenties van ontoereikend gebleken onderwijs en onderzoek 103

(X) **Academische integriteit** 104

(XI) **Academische vrijheid en academisch debat** 106

(XII) **In kort bestek: praktische oplossingen, achterliggende principes, en hoe nu verder** 112

Oplossingen voor prangende problemen: de belastingbetaler bespaart 113

Achterliggende principes: de belastingbetaler ontvangt 117

Samen op stap: wie en waarheen? 119

Documentatie 122

Woord van dank 128