

PROLOOG	I
Appendix - De Triade, of een kaart van de wereld georganiseerd langs drie kenmerken	17
BOEK I HET ANTIFRAGIELE: EEN INTRODUCTIE	25
1 Tussen Damocles en de Hydra	27
De helft van het leven heeft geen naam	27
Hak alsjeblieft mijn hoofd af	29
<i>Over de noodzaak van benoemen</i>	30
Proto-antifragiliteit	32
Domeinonafhankelijkheid is domeinafhankelijk	34
2 Overal overcompensatie en overdreven reacties	37
Hoe je een paardenrace wint	39
<i>Antifragiele reacties als redundantie</i>	40
Over de antifragiliteit van oproer, liefde en andere onvermoede begunstigden van stress	44
<i>Doe mijn boek in de ban: de antifragiliteit van informatie</i>	45
<i>Zoek een andere baan</i>	47
3 De kat en de wasmachine	51
<i>Het complexe</i>	53
Stressoren zijn informatie	53
Evenwicht (niet wéér)	56
Misdaden tegen kinderen	58
<i>Gestraft door vertaling</i>	58
<i>Toeristificatie</i>	59
<i>De hemelijke behoefte aan verandering</i>	60
4 Wat mij doodt, maakt anderen sterker	63
Antifragiliteit in lagen	63
<i>Evolutie en onvoorspelbaarheid</i>	64
<i>Organismen zijn populaties en populaties zijn organismen</i>	68
Fouten, bedankt	69
<i>Leren van andermans fouten</i>	70
<i>Zo word je Moeder Teresa</i>	71
Waarom het geheel het individu haat	72
Wat mij niet doodt, doodt anderen	74
<i>Ik en wij</i>	74
<i>Nationale ondernemers dag</i>	77
BOEK II MODERNITEIT EN HET AFWIJZEN VAN ANTIFRAGILITEIT	79
5 De zoek en het kantoorgebouw	81
Twee soorten beroepen	81
<i>Lenin in Zürich</i>	83
Bottom-upvariaties	86
Weg uit Extremistan	88
<i>Het Grote Kalkoenprobleem</i>	90
Twaalfduizend j aar	92
<i>Oorlog, gevangenschap of beide ‘</i>	93
<i>Pax Romana</i>	94
<i>Oorlog of geen oorlog</i>	95
6 Zeg hen dat ik van (enig) toeval hou	99
Hongerige ezels	101
<i>Politieke tempering</i>	102
De tijdbom genaamd stabiliteit	104
<i>De tweede stap: kunnen (kleinschalige) oorlogen levens redden?</i>	104
<i>De boodschap voor beleidsmakers</i>	105

Wat is moderniteit nu eigenlijk?	107
7 Naïeve interventie	109
Interventie en iatrogenese	110
<i>Breng bovenal geen schade toe</i>	111
<i>Het tegenovergestelde van iatrogenese</i>	112
<i>Iatrogenese op grote hoogte</i>	113
<i>Kan een walvis vliegen als een adelaar?</i>	113
<i>Niet niets doen</i>	116
<i>Niet-naïef interventionisme</i>	117
Ter ere van uitstelgedrag (van de fabiaanse soort)	119
Neuroses van industriële omvang	122
<i>Een toegestane manier om mensen te doden</i>	123
<i>Door de media veroorzaakte neuroses</i>	126
De staat kan ons helpen - mits hij incompetent is	126
<i>Frankrijk is een groter rommeltje dan we zouden denken</i>	127
<i>Zweden en het grote staatsapparaat</i>	129
Katalysator of oorzaak?	129
8 Voorspellen als kind van de moderniteit	133
<i>Mevrouw Bré heeft concurrentie</i>	134
<i>Het voorspellende</i>	134
<i>Met of zonder slecht gebit</i>	135
<i>De status van kalkoen vaarwel zeggen</i>	136
<i>Geen Zwarte Zwanen meer</i>	138
BOEK III EEN NIET-VOORSPELEND WERELDBEELD	139
9 Dikke Tony en de fragilista's	141
Luie medereizigers	141
<i>Het belang van een goede lunch</i>	142
<i>De antifragiliteit van bibliotheken</i>	142
Over schlemielen en niet-schlemielen	145
<i>Eenzaamheid</i>	147
<i>Wat de niet-voorspeller kan voorspellen</i>	148
10 Het op- en neerwaartse risico van Seneca	149
<i>Is het wel serieus?</i>	149
<i>Minder neerwaarts risico in het leven</i>	151
<i>Emotionele robuustificering in het stoïcisme</i>	152
<i>Emoties temmen</i>	154
<i>Een meester worden</i>	154
<i>De basis-asymmetrie</i>	155
n Trouw nooit met de rockster	157
De onomkeerbaarheid van beschadigde pakketjes	157
Seneca's halter	159
<i>De boekhouder en de rockster</i>	160
<i>Weg van de gulden middenweg</i>	161
<i>Het temmen van onzekerheid</i>	163
BOEK IV OPTIONALITEIT, TECHNOLOGIE EN DE INTELLIGENTIE VAN ANTIFRAGILITEIT	167
Weten we echt waar we heengaan?	167
<i>De teleologische dwaling</i>	168
<i>Amerika's waardevolste bezit</i>	169
12 De zoete druiven van Thales	171
Optie en asymmetrie	172
<i>De opties van zoete druiven</i>	173
<i>Een zaterdagavond in Londen</i>	174
<i>De huur</i>	175

<i>Asymmetrie</i>	175
<i>Dingen die van spreiding houden</i>	176
Het thalesiaanse en het aristotelische	178
<i>De beste manier om dom te zijn</i>	178
<i>Opties en de natuur</i>	178
<i>De rationaliteit</i>	180
<i>Het leven is long gamma</i>	181
<i>De Romeinse politiek houdt van optionaliteit</i>	183
<i>Wat volgt</i>	183
13 Vogels doceren hoe ze moeten vliegen	185
<i>Nog een keer: minder is meer</i>	188
<i>Van ontdekking naar toepassing</i>	188
<i>Zoekmethoden en hoe fouten investeringen kunnen zijn</i>	190
<i>Creatieve en niet-creatieve destructie</i>	191
Het Sovjet-Harvard-instituut voor ornithologie	191
Epifenomenen	195
<i>Hebzucht als oorzaak</i>	195
<i>Epifenomenen ontkracht</i>	196
<i>Krenten uit de pap pikken (of de bevestigingsbias)</i>	197
14 Als twee dingen niet hetzelfde zijn	199
<i>Waar zijn de stressoren?</i>	200
<i>Uart pour Vart, leren om het leren zelf</i>	200
<i>Goed tafelgezelschap</i>	203
Het green lumber-misverstand	204
<i>Hoe Dikke Tony rijk werd (en dik)</i>	206
Conflatie	207
Prometheus en Epimetheus	209
15 Geschiedenis geschreven door de verliezers	213
<i>Het bewijs staart ons aan</i>	217
<i>Lijkt het op koken?</i>	219
<i>De Industriële Revolutie</i>	222
<i>Overheden moeten investeren in niet-teleologisch knutselen, niet in onderzoek</i>	225
Geneeskunde	226
<i>Het antiteleologische betoog van Matt Ridley</i>	229
<i>Bedrijfsteleologie</i>	230
Omgekeerde kalkoenen	231
<i>Zeven keer falen, plus of min twee</i>	233
De charlatan, de professor en de showman	234
16 Een les in wanorde	237
Het ecologische en het ludieke	237
<i>De toeristificatie van de hockeymoeder</i>	238
Antifragiel (halter-)onderwijs	239
17 Dikke Tony en Socrates in gesprek	245
Euthyphro	245
Dikke Tony versus Socrates	247
Het belang van definities	249
<i>Het onbegrijpelijke verwarren met het onzinnige</i>	250
<i>Traditie</i>	252
Schlemielen en niet-schlemielen	254
<i>Fragiliteit, niet waarschijnlijkheid</i>	255
<i>Conflatie van gebeurtenissen en blootstelling</i>	256
Ter afsluiting van Boek iv	256

<i>Wat nu?</i>	257
BOEK V HET NIET-LINEAIRE EN HET NIET-LINEAIRE	259
Over het belang van zolders	259
18 Over het verschil tussen een grote steen en duizend kleine steentjes	263
Een eenvoudige regel voor het opsporen van fragiliteit	263
<i>Waarom is fragiliteit niet-lineair?</i>	265
<i>Wanneer glimlachen en wanneer fronsen?</i>	267
<i>Waarom heeft het concave last van Zwarte-Zwaangebeurtenissen?</i>	268
Het verkeer in New York	269
<i>Wil iemand de gemeente New York bellen?</i>	271
Wanneer meer anders is	272
<i>Een 'evenwichtige maaltijd'</i>	273
<i>Rennen, niet lopen</i>	273
Klein kan lelijk zijn, het is absoluut minder fragiel	274
<i>Voor het blok</i>	274
<i>Kerviel en micro-Kerviel</i>	275
<i>Een bioscoop verlaten</i>	278
Projecten en voorspellingen	279
<i>Waarom vliegtuigen nooit te vroeg aankomen</i>	279
<i>Oorlogen, tekorten en tekorten</i>	281
Waar het 'efficiënte' niet efficiënt is	282
<i>Vervuiling en schade aan de aarde</i>	282
<i>De niet-lineariteit van rijkdom</i>	284
<i>Conclusie</i>	284
19 De steen der wijzen en het tegenovergestelde daarvan	285
Opsporen wie er failliet gaan	285
<i>Het idee van positieve en negatieve fouten in modellen</i>	288
Zo verlies je je grootmoeder	290
En dan nu de steen der wijzen	292
<i>Zo verander je goud in slijk: de tegenovergestelde steen der wijzen</i>	294
BOEK VI VIA NEGATIVA	295
<i>Waar is de charlatan?</i>	296
<i>Subtractieve kennis</i>	297
Nogmaals halters	299
<i>Minder is méér</i>	299
20 Tijd en fragiliteit	303
Van Simonides tot Jensen	303
De kunst van subtractie	305
<i>Technologie op haar best</i>	309
Omgekeerd ouder worden: het Lindy-efect	310
Enkele denkfouten	314
<i>Neomanie en tredmoleneffecten</i>	315
Architectuur en onomkeerbare neomanie	318
<i>Kamerbrede ramen</i>	320
<i>De invoering van het metrieke stelsel</i>	321
Van wetenschap journalistiek maken	322
Wat waarschijnlijk verdwijnt	325
Profeten en het heden	326
De hond van Empedocles	32-8
<i>Wat nergens op slaat</i>	32.8
21 Geneeskunde, convexiteit en opaciteit	329
Discussiëren op de spoedeisende hulp	331
Het eerste beginsel van iatrogenese (empirisme)	332
Het tweede beginsel van iatrogenese (de niet-lineariteit van de	

reactie)	333
<i>Jensens ongelijkheid in de geneeskunde</i>	335
Bewijs verdoezelen	337
<i>Het eeuwige verhaal van kalkoensituaties</i>	337
De opake logica van de natuur	341
<i>Schuldig of onschuldig</i>	342
<i>Voer aan datje niets van biologie weet: fenomenologie</i>	343
<i>In de Oudheid was men een stuk sarcastischer</i>	345
<i>Zo krijg je de helft van de bevolking aan de pillen</i>	346
<i>De 'nauwkeurigheid van de wiskunde' toegepast in de geneeskunde</i>	348
<i>Wat volgt</i>	349
22 Lang leven, maar niet te lang	351
Levensverwachting en convexiteit	351
<i>Langer leven door subtractie</i>	353
<i>De iatrogenetische werking van geld</i>	357
<i>Godsdienst en naïef interventionisme</i>	358
Het is woensdag, ik ben veganist	358
<i>Convexiteitseffecten en willekeurige voeding</i>	359
<i>Jezelf opeten</i>	361
<i>Loop onthouding</i>	363
<i>Ik wil eeuwig leven</i>	363
BOEK VII DE ETHIEK VAN FRAGILITEIT EN ANTI FRAGILITEIT	365
23 <i>Skin in the game: antifragiliteit en optionaliteit ten koste van anderen</i>	367
Hammurabi	372
De gratis optie van de prater	373
<i>Achteraf voorspellen</i>	376
<i>Het Stiglitz-syndroom</i>	378
<i>Het frequentieprobleem, of hoe verlies je een discussie</i>	381
<i>De juiste beslissing om de verkeerde redenen</i>	382
De antieken en het Stiglitz-syndroom	383
<i>Je schepen achter je verbranden</i>	384
<i>Poëzie kan dodelijk zijn</i>	385
<i>Het isolatieprobleem</i>	386
<i>Salons ocialisme</i>	387
<i>Soul in the game</i>	388
Opties, antifragiliteit en maatschappelijke rechtvaardigheid	388
<i>De gratis optie van Robert Rubin</i>	390
<i>Welke Adam Smith?</i>	390
Antifragiliteit en de ethiek van (grote) bedrijven	391
<i>Handwerkslieden, marketing en zo goedkoop mogelijk leveren</i>	393
<i>Lawrence of Arabia of Meyer Lansky</i>	396
<i>Wat volgt</i>	397
12 Je ethiek aan je beroep aanpassen	399
<i>Rijk maar niet onafhankelijk</i>	400
Ambachtslieden en de gemeenschap	401
Het ethische en het legale	404
<i>Casuïstiek als optionaliteit</i>	406
Big Data en de optie van de onderzoeker	408
De tirannie van de groep	410
13 Conclusie	413
EPILOOG VAN OPSTANDING NAAR OPSTANDING	417
BEGRIPPENLIJST	419
BIJLAGE I EEN RONDLEIDING DOOR DIT BOEK IN GRAFIEKEN	427
BIJLAGE II (ZEER TECHNISCH) HET PUNT WAAROP DE MEESTE	

ECONOMISCHE MODELLEN FRAGIEL WORDEN EN SLACHTOFFERS MAKEN	439
NOTEN, AANVULLINGEN EN AANBEVOLEN LITERATUUR	451
LITERATUUR	479
DANKWOORD	505
INDEX	507
OVER DE AUTEUR	523